

CHEERS

湛庐

# 那些 比答案 更重要的 好问题

思想马拉松  
系列

Cheers  
Mindthon

湛庐文化  
编著

关于  
未来的14种  
理解

浙江教育出版社  
ZHEJIANG EDUCATION PUBLISHING HOUSE

## 版权信息

本书纸版由浙江教育出版社于2020年6月出版

作者授权湛庐文化（Cheers Publishing）作中国大陆（地区）电子版发行（限简体中文）

版权所有·侵权必究

书名：那些比答案更重要的好问题

著者：湛庐文化

电子书定价：80.99元

## 思想者的第二天性

韩焱 湛庐文化董事长

科学史学家史蒂文·约翰逊（Steven Johnson）在《助燃创新的人》（*The Invention of Air*）中曾这样写道：“如果你想弄明白那些改变世界的问题，那么你必须从化学、历史学、生态学、地质学那里寻求帮助。”这种知识敏感性，这种对知识连接的感受力，就是思想者的第二天性，也是今时今日发明创造的根。

普里斯特利对跨界知识和创新之间的关系有一个非常生动的比喻。他认为人类所有的创新之下，都有一种深层的力量在运作，这种力量推动了知识板块的运动，正如地壳板块运动，板块和板块之间的移动与摩擦会引起巨大的震荡，让地表隆起，形成高耸的山峰。同理，各个知识领域之间的碰撞则会让创新的思想逐渐隆起，参与的思想板块越多，碰撞得越激烈，这个创新思想的影响力就会越大。

### 要想做非凡的事，就要把非凡的人聚在一起

终于等到了今天的到来，激动和兴奋都不足以形容我此刻的感受。从我产生举办这样的“思想领航者聚会”的想法到现在真正达成，大概已经有10年的时间了。很多读者看过湛庐“对话最伟大的头脑”系列图书，这个系列源于“世界上最聪明的网站”Edge举办的一项活动：每年夏天会邀请100位世界顶尖的各个领域的专家，也就是“最伟大的头脑”聚集到一起，坐在同一张桌子旁，共同解答关乎人类命运的一个大问题。我们一直很想在中国做这种类型的尝试，但

是阴差阳错总是没有成型。所以，大家看到我们把它演化成了各种各样的方式，比如我们带国内的一些精英去美国游学，也就是“对话最伟大的头脑”游学项目（Futuretrek），还有面向大众的“12+思想节”，以及“CHEERS·湛庐年度大会”。

有一句话说得好，要想做非凡的事，就要把非凡的人聚在一起。湛庐一直希望致力于做的事情，就是创造这样一个场域，让各个领域的“思想领航者”能够面对面交流各个领域最值得关注的最新研究、新发展以及新成果。我希望这样的场域能够达成以下两个结果：

- 让高端的内行与高端的外行相遇，互相碰撞出高质量的观点。真正促动重要领域之间、最前沿思想之间的理解、交流和碰撞，促成更多的观念“地震”，催生更有影响力的创新思想。
- 把各个领域并非广为人知但又非常重要的、最前沿的思想带给尽可能多的知识精英，鼓励更多的普通读者亲近最前沿的知识。我们希望，湛庐能尽力地把大众的认知水平从已知世界向未知世界的边界推进。

每一个站在某个特定知识前沿的人，都有可能不知道站在其他知识前沿的人在思考什么。因此，物理学家需要了解生物学家，脑科学家也需要了解社会学家。我们希望创造这样一个场合，让观点碰撞，让领域跨越，让思想的孤独被打破，让思考开始大融合。

## 思想融通，才能共创理解

思想的融通其实是在呼唤一种新的“生态系统”，这个生态系统可以作为一种知识模型，它将突破时间和空间的局限，从一个范围扩

展到另一个范围，从一个学科迁移到另一个学科，从而对思想进行阐释。

20世纪80年代中期，美国国家航空航天局（NASA）下属的学者委员会绘制了布雷瑟顿示意图（图0-1），这张图显示了全球生态系统是如何运作的。

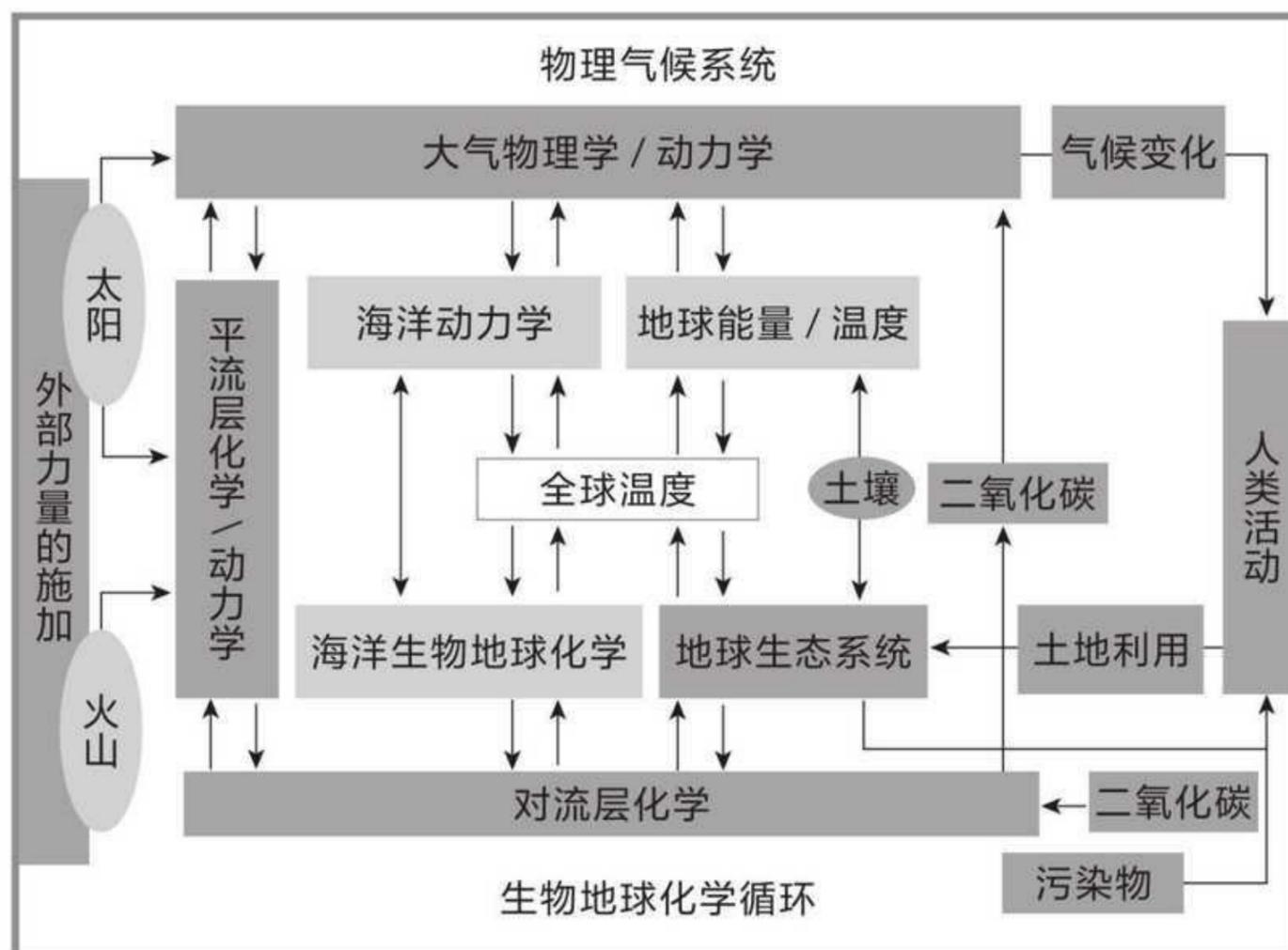


图0-1 布雷瑟顿示意图

出自《地球系统科学概述概览》（美国国家航空航天局，1988年）

从图中你可以看到，在这个密集互联的体系里，究竟有多少不同的学科被结合在一起。要想理解这整个体系，需要经济学家、微生物学家、大气物理学家、海洋生物学家、地质学家、城市历史学家、化学家等共同协作。但其实这些知识群体因为各自掌握的专业语言不同，几乎不会有机会围坐在同一张桌子旁。然而，若想了解和掌握布雷瑟顿示意图这一类的复杂体系，这些高级头脑不得不互相交流、互相帮助，学着去共创一种能够使彼此之间达成理解的共同语言。

而“思想马拉松”便是一个“思想的生态系统”。从技术到生命、从宇宙到大脑、从网络到认知，这个系统汇集的思想尺度可以说非常大。它是一个最接近完美的生态系统。事实上，每一个观点都在产生新的观点，每一次碰撞都在助推思想的进化。这样的化学反应便是一场共同语言的达成过程，也将关乎我们人类的未来发展。

在这趟旅程中，我们会聆听这些特别复杂、特别聪明的头脑正在思考的问题——也许是一种新的自然科学，也许是一系列理解世界的新方法，甚至是质疑我们很多基本假设的新思维。我们会聆听他们讨论那些“我们不能预知答案，但又确实关乎我们自身的问题”，他们会带领我们直抵知识的边界。与伟大的头脑对话，虽然不一定能让我们自己也伟大起来，但这一定是让我们摆脱平庸的最好方式之一。

总有远方可以抵达，让我们一同启程吧！



想了解更多关于那些好问题的答案吗？

扫码下载“湛庐阅读”App，  
搜索“思想马拉松”，  
获取精彩视频。

# 目录

丛书总序 思想者的第二天性

韩焱 湛庐文化董事长

01 人的智能如何与越来越强的机器无限连接？

宋继强 英特尔中国研究院院长

机器智能未来必将超越人类智能

机器智能跃迁的三大要素

未来十年，谁拥有芯片，谁就将制胜于更长远的未来

量子计算，重构AI的算法和思路

预测边界，驾驭未来的机器智能

**新思维** 算力主导的世界，更应该不断被异构

02 为什么理解复杂世界需要网络科学？

汪小帆 上海大学副校长

更大的网络，更小的世界

长尾有多长：无标度网络之争

更具韧性也更为脆弱的网络世界

人人都该升级为网络科学思维

**新思维** 100亿个不同个体组成的群体智慧，会构建出更智慧的社会

03 未来的创新为什么必须重视混流？

任建标 上海交通大学安泰经管学院院长助理  
EMBA课程学术主任

商业逻辑的核心是供需匹配

技术驱动商业变革的原理

混流创新模式，商业创新的多利润中心模型

**新思维** 商业裂变的十大趋势

04 为什么“晚上9点钟洗澡的大学生成绩更好”？

周涛 电子科技大学教授  
成都市新经济发展研究院执行院长

教育大数据，引爆四大颠覆式转变  
努力程度和生活规律，影响成绩的两大关键

**新思维** 整体性与多样化的两难选择

05 古DNA如何揭示人类起源的秘密？

王传超 厦门大学人类学研究所所长、教授、博士生导师

古DNA技术的三次革命  
我们从哪里来？  
欧亚人群的迁徙  
古人类DNA与环境适应  
世界上本没有纯净的血统

**新思维** 人类的每一次进化，都是与环境的斗争

06 真正的学习高手为什么从不刻意练习？

李武 北京师范大学教授  
认知神经科学与学习国家重点实验室主任

人脑复杂的学习行为  
为什么有的人学得快而好，有的人学得慢而差？  
有效学习的脑机制  
有效教学的脑机制  
记忆植入，激活自动学习模式  
基因和环境，重塑学习能力的两大关键

**新思维** 脑科学与人工智能相互启发，走向模拟人类智能

07 不懂经济学的人压根做不出理性决策？

李井奎 浙江财经大学经济学系教授、博士生导师

经济学是一门认知与决策的行为科学

理性选择范式的窘境

各种各样的经济学异象

热手谬误是人类决策中存在的过度自信

**新思维** 认知与行为决策模型，驱动我们做出更智慧的决策

## 08 脑机接口会让人类掌控自我的进化吗？

洪波 清华大学医学院生物医学工程系教授  
IDG麦戈文脑科学研究院研究员

智能3.0，脑机互连的人类未来

脑机接口神经界面的三种形态

神经解码的挑战

与机器交融，人类的终极未来

**新思维** 脑机接口技术将面临“死亡谷”的考验

## 09 认知情绪如何让我们活得更加？

胡霁 上海科技大学研究员、博士生导师

奖赏机制如何缓解压力

“痒”并快乐着

情感与动机的神经科学

**新思维** 编辑情绪，治愈情感疾病的新策略

## 10 终极智能为什么必须需要哲学？

徐英瑾 复旦大学哲学学院教授

哲学研究的三大基本任务

为何科学训练排斥哲学训练？

人工智能需要哲学吗？

为何AI科学对哲学的宽容度相对较高？

框架问题，传统AI中最典型的哲学问题

**新思维** 未来人工智能真正需要做的事

## 11 网络智能如何通过诚实的信号涌现？

张子柯 杭州师范大学阿里巴巴复杂科学研究中心教授

绕不开的四大复杂性

网络科学，21世纪的交叉学科

人工智能，众多个体合力形成的网络智能

网络生理学，一种全新的思维世界观

**新思维** 大数据—新时代的显微镜

12 我们真的可以“复活”已经灭绝的猛犸象吗？

魏文胜 北京大学生命科学学院研究员、博士生导师

我们的生命密码

基因编辑的三个动作

基因编辑技术的四大关键应用

对基因编辑的思考

**新思维** 基因编辑技术无可替代的未来价值

13 人类可以最终逃过癌症的追杀？

季茂业 冷泉港亚洲创始CEO

人类可以最终逃脱癌症的追杀

这是一个可以制造神奇的美妙时代

我们的知识是如何编码的？

AI如何成为真正的AI？

**新思维** 人类的未来在何处？

14 太空挖矿将为人类赋予新文明？

苏萌 香港大学空间科学实验室执行主任

我们为什么要探索太空？

要么你是孤独的，要么不是

人类的未来在太空

好奇心在让我们往前走，谁也挡不住

**新思维** 到底在天上探寻暗物质，还是在地下探寻暗物质？

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.cn>)

文档名称：《那些比答案更重要的好问题》 庐文化 著.pdf

请登录 <https://shgis.cn/post/1935.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

